



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

DO

MUNICÍPIO DE FOZ DO IGUAÇU - PR

2025-2028

APRESENTAÇÃO

A concepção do planejamento estratégico de Foz do Iguaçu, para o período 2025-2028, define a direção e o ritmo dos primeiros passos da caminhada que ora iniciamos a empreender.

Não busca ser um produto acabado, pois se propõe a ir sendo aperfeiçoado ao longo da jornada, com a contribuição dos caminhantes, das mudanças conjunturais, dos avanços tecnológicos e dos novos desafios.

Sem mudar o propósito, a missão, os objetivos e as metas - como governança pública - adotará um processo de melhoria contínua e de tomada de decisão, em função dos meios disponíveis, considerando-se oportunidades e ameaças, e o potencial da região (pontos fortes e pontos fracos) para se extrair os melhores resultados.

A imperativa necessidade de se lidar com recursos públicos com transparência, eficiência e economicidade exige a elaboração de planos setoriais (táticos e operacionais) realistas, e exige, também, rigoroso acompanhamento por parte de todas as áreas de controle da administração municipal.

A consolidação das partes do planejamento, conformando um todo homogêneo, criará um ecossistema e fortalecerá os subsistemas da gestão estratégica, da gestão de riscos, da avaliação dos programas, projetos e processos, permitindo o monitoramento dos resultados e a correção oportuna de rumos – quando necessário.

Paralelamente, o implemento dos avanços tecnológicos, que permitem compartilhar, analisar e visualizar dados e informações de forma cada vez mais precisa, rápida e integrada, melhora a visão do todo, a tomada de decisão dos gestores e, ao mesmo tempo, o comprometimento com os resultados e a transparência das ações que conformam uma virtuosa governança corporativa.

Por fim, o bem mais caro e razão de ser de todo o nosso trabalho, as pessoas – munícipes, visitantes e vizinhos – receberão toda a nossa atenção, respeito, estruturas dignas da vocação da cidade e oportunidades para desenvolverem seus potenciais, desfrutarem dos frutos dos seus trabalhos e serem felizes. Os Planos Setoriais irão detalhar cada área específica de atuação. Bem, o caminho se faz caminhando. Vamos em frente!

CONTEXTO GEOPOLÍTICO

O Estado do Paraná, regionalmente, confirma e amplia sua condição de centro internacional geográfico e logístico, e de espaço de união entre povos de múltiplas nacionalidades, construídos no convívio generoso com os países vizinhos. Gente que, moldada nas lutas pelo desenvolvimento regional, consolidou um forte espírito cooperativo.

Os desafios dos nossos antepassados, de desbravar essa região, enfrentados com altivez, sedimentaram o caráter e a têmpera de um povo empreendedor, de várias etnias e nacionalidades que, na prática, dilui fronteiras, antecipa e reforça a integração sul-americana.

Economicamente, o Paraná já é o quarto Estado da Federação, o primeiro em Educação e um dos mais desenvolvidos em agropecuária, logística e tecnologia.

Foz do Iguaçu, inserida nesse contexto, é a porta de entrada do Mercosul, está situada no oeste do Paraná e ocupa a sétima posição entre os 399 municípios do Estado, tendo completado, em 10 de junho de 2024, 110 anos de existência.

Nessa região, a natureza não economizou belezas naturais, nem aquelas moldadas pela engenharia humana. Além da maravilhosa extasiante das Cataratas do Iguaçu, do Parque das Aves, do Marco das Três Fronteiras, de estrutura hoteleira de primeiro mundo, de templos de diferentes religiões, Foz do Iguaçu abriga a hidrelétrica de Itaipu - maior produtora de energia hidrelétrica do mundo - que, por sua binacionalidade, é um exercício de busca permanente de convergências e de construção de consensos. É um fator de desenvolvimento regional. É uma fronteira que une dois povos. É um símbolo de amizade e confiança.

Foz do Iguaçu tem vocação de grandeza, com foco maior no turismo, no acolhimento da realização de grandes eventos, na logística de transportes, na construção civil e na tecnologia. A cidade tem alma, tem corpo geográfico bem articulado e integrado, tem pessoal alegre, comprometido, engajado, vibrante, com sentimento de pertencimento à região, e que busca se atualizar, posicionando-se na vanguarda do conhecimento.

É nesse ambiente geopolítico e com esses recursos humanos que pretendemos unir vontades e ações, e fazer a nossa parte como poder municipal, com apoio estadual e federal – que precisa ser ampliado e melhorado - gerando condições, oportunidades, segurança e tudo que os investidores precisam para criar ambientes de negócios e apostar no nosso futuro, que está logo ali à nossa espera.

Nesse contexto, convocamos todos que pensam em desenvolver o potencial que essa rica região possui, a arregaçar as mangas e se juntarem ao nosso esforço, na construção da Foz do Futuro – Foz levada a sério.

MISSÃO (razão de existir da Prefeitura)

Oferecer os serviços básicos municipais à população de Foz do Iguaçu, com qualidade, com responsabilidade social e ambiental, facilitando a instalação de empresas, criando ambientes de negócios e impulsionando o

desenvolvimento turístico, logístico, tecnológico, comercial, educacional e socioeconômico de um modo geral, de forma sustentável.

VISÃO (onde a prefeitura deseja chegar – curto prazo)

Até 2028, Foz do Iguaçu se consolidará como um polo turístico de referência internacional e o mais destacado hub logístico regional, tendo seu maior porto seco, com o melhor desempenho operacional e as melhores práticas de sustentabilidade; impulsionando o desenvolvimento socioeconômico, a qualidade de vida e a integração regional.

CADEIA DE VALOR (princípios e crenças - cultura municipal - inegociável)

A nossa cadeia de valor, como uma ferramenta de diagnóstico e gestão, representará a Prefeitura como um conjunto de subsistemas (atividades), com entradas (insumos), processos de transformação e saídas (produtos). As atividades da cadeia de valor serão organizadas e executadas para determinar os custos e os resultados da prefeitura, ou seja, seu comportamento para evoluir.

A decomposição da cadeia de valor em atividades permitirá analisar suas forças e fraquezas, oportunidades e ameaças; fontes de renda, custos, indicadores de resultados e o potencial de diferenciação dos macroprocessos das entregas. Permitirá também identificar sobreposições, lacunas e deficiências nas atividades da Prefeitura, criando um ecossistema integrado, facilitando o aproveitamento de oportunidades e a coordenação e melhoraria dos processos e subsistemas.

VALORES PÚBLICOS	FINALÍSTICAS						
	Meio Ambiente		Agricultura	Indústria	Comércio/Serviços	Ciência/Tecnologia	
	Paisagismo	Energia	Comunicações	Urbanismo	Saneamento e Infraestrutura	Transporte	Mobilidad e urbana
	Trabalho	Turismo	Cultura	Desporto e Lazer	Direitos e Cidadania		
	Saúde e Prevenção		Educação		Previdência Social	Assistência e inclusão social	
	Administração		Segurança Pública		Relações Estaduais	Relações Governamentais	
	GOVERNANÇA						
	Comunicação e Relação Institucionais			Gestão Estratégica	Participação e Integração Social		
	Transparência nas ações		Divulgação eficiente		Controle Interno		
	Comunicação interna		Comunicação externa		Consultoria Jurídica		
	GESTÃO						
	Gestão da Informação Corporativa		Gestão de Pessoas			Gestão de Logística	
	Gestão de TIC		Gestão Financeira, Contábil e de Custos			Transferência de Recursos	

DIRETRIZES PARA O PLANO DE GOVERNO

A cidade de Foz do Iguaçu está inserida nesse contexto de grandezas, clamando por mudanças, particularmente aquelas que dão oportunidade ao seu pujante potencial ainda por explorar.

Coube a nós, que amamos essa terra, a tarefa de desenvolver esse potencial. E identificamos, o mais cedo possível, que as mudanças necessárias dependem, para seu sucesso, de EQUIPES determinadas, PROCESSOS ágeis, efetiva COORDENAÇÃO e de LIDERANÇA AMBIDESTRA (eficiência operacional e inovação de ruptura – construir o presente e preparar o futuro).

Essa LIDERANÇA - reforçada por apoios - deverá fazer a análise da missão, definir os rumos, estabelecer as metas e as prioridades, imprimir energia aos processos, ajustar o ritmo e a direção, prover os meios, motivar, promover e facilitar as necessárias medidas de integração – ou seja, CONDUZIR O PROCESSO EM CURSO E AS MUDANÇAS.

Entendemos que uma empreitada dessa magnitude, que se propõe a operar mudanças amplas, profundas e duradouras, não se produzirá sem riscos e, como qualquer obra humana, está isenta de erros.

Assim, duas atitudes são essenciais para alcançarmos sucesso: (1) Coragem e determinação para não transformar prudência em temor paralisante; (2) Flexibilidade para, constatado o erro, encontrar alternativas e, com presteza, corrigir o rumo e seguir.

Pensar nos desafios de uma cidade solidária, sustentável, compacta, conectada, inclusiva, segura nos seus acessos comuns, e facilitadora na acessibilidade a esses espaços, independentemente de faixa etária ou de renda.

Reconfigurar os espaços privados e públicos, retomando a valorização do comércio e do serviço de vizinhança com pequenos deslocamentos; bairros com

funções mais completas com a valorização dos subcentros de bairros e foco na vida local que tragam o convívio da vizinhança e a sensação de “estar em casa”.

Atuar na manutenção e melhoria da qualidade dos espaços públicos, principalmente parques e praças.

Criar condições para que se possa “morar perto” do trabalho (a ponto de ir a pé), com foco nos modais não motorizados, melhorando as condições para a caminhada e o ciclismo, principalmente, nas calçadas e ciclovias da periferia.

Atrair novas tecnologias, pontos de internet, vendas on-line e e-commerce, de modo a fomentar novos modelos de negócios e trabalho (home office - remoto, delivery, ferramentas tecnológicas e shop stream), e tornar a inclusão digital um direito, com internet de qualidade para todos.

Impulsionar as experiências culturais imersivas que buscam conectar o real ao virtual, a partir do uso de tecnologias, (reuniões e audiências digitais, “lives” etc.).

Pensar no essencial, no necessário, no prioritário e no urgente. E a partir daí, criar processos capazes de ordenar, sistematizar e priorizar as ações. O futuro chega cada vez mais rápido e o presente fica cada vez mais curto. A IA provocou essas mudanças – vamos fazer as malas e embarcar juntos.

Agir com foco no ecossistema com prioridade nas pessoas, no desenvolvimento, na melhoria da qualidade de vida, no embelezamento funcional dos ambientes públicos, no conforto, na segurança, no estímulo à vida saudável e na sustentabilidade.

Fortalecer valores universais como solidariedade, apoio mútuo, trabalho comunitário, organizações voluntárias e disponibilidade para servir; resgatando o sentimento de amor ao próximo, principalmente para com os idosos, os mais vulneráveis, os desempregados, os abandonados, os “invisíveis”.

Incentivar a mudança de hábitos rotineiros (com apoio da mídia) que melhoram a qualidade individual de vida (alimentação saudável, atividades físicas, higiene do

sono e consumo de água potável), enfatizando medidas sanitárias com foco na prevenção da saúde.

Valorizar os dados, os fatos, as evidências, os aspectos técnicos e científicos, em detrimento de opiniões.

Aumentar a capacidade produtiva, diminuir a taxa de desemprego, reduzir a defasagem tecnológica, impedir o desequilíbrio das contas públicas - balanceando arrecadação e despesas - e atentar para os princípios da boa administração pública (LIMPE).

Preservar, melhorar e valorizar as áreas já edificadas.

Modelar, de forma abrangente, um sistema de proteção às micro e pequenas empresas, orientando, assistindo, estimulando.

Facilitar a relação do investidor com o governo na abertura e instalação de empresas, emissão de certidões de regularidade e aprovação de projetos;

Garantir a alta qualidade dos serviços disponibilizados, reduzindo tempo para concessão de licenças de qualquer natureza, e o tempo médio de aprovação de empreendimentos de pequeno, médio e grande portes;

Inovar os programas de infraestrutura em andamento para reabilitação, melhorias, conservação e implantação de novos projetos, promovendo o desenvolvimento urbano por meio da elaboração de diretrizes voltadas para o crescimento harmonioso da cidade;

Disponibilizar acesso ao meio digital por múltiplos canais, visando integrar os sistemas para agilizar e simplificar a oferta de serviços;

Criar uma base de dados única dos cidadãos e das organizações, aproveitando os vários cadastros já disponíveis (barramento), permitindo o acesso a diversos serviços de forma simples e ágil;

Promover o agendamento digital dos serviços das Secretarias Municipais, a fim de evitar filas, atritos entre os servidores e a população e perda de tempo;

Criar um modelo de fiscalização de obras e serviços, mais orientador do que punitivo, antecipando-se a erros e dando mais segurança jurídica ao empreendedor para o exercício de suas atividades;

Desenvolver estudos e ações para a modernização e revitalização de áreas culturais, de lazer e paisagísticas;

Implantar um Programa "Gari Comunitário", com participação da Ouvidoria Geral, Secretaria responsável pelos Serviços Públicos, iniciativa privada e parceria com associações de moradores para intensificar a manutenção da limpeza básica nas comunidades.

Desenvolver projetos de requalificação e revitalização de espaços públicos de centralidades dos bairros, valorizando a paisagem urbana, estimulando o uso consciente pela população;

Criar e/ou modernizar terminais de transportes urbanos e turísticos, oferecendo qualidade, horários, segurança e acessibilidade aos usuários;

Construir e operar quatro RESTAURANTES POPULARES para a população carente, sendo um em cada região (N-S-L-O);

Revitalizar o CORREDOR PARA O TEMPLO BUDISTA (via de acesso), trazendo modernidade e beleza para o Bairro, integrando-o de fato ao Corredor Turístico
Desenvolver o PROJETO BEIRA FOZ.

Projetar e construir o PAÇO MUNICIPAL (Centro Cívico), que vai concentrar todos os órgãos municipais, e garantir melhor atendimento e mais conforto à população. Atualmente a estrutura administrativa opera em locais diferentes, o que causa transtorno e perda de tempo aos cidadãos quando buscam os serviços municipais.

Valorizar a economicidade e repudiar o desperdício.

Resgatar o sentimento de solidariedade e empatia, principalmente para com os mais necessitados.

Ser protagonistas de uma ruptura, de grande transformação, de gestão, de mudanças imprescindíveis ao perfil político e administrativo na nossa cidade.

FUNDAMENTOS PARA UMA NOVA GESTÃO

A disciplina financeira DEVE ser característica distintiva no governo. É essencial na administração pública. Os fundos estão disponíveis, porém frequentemente dissipam-se pela má gestão em gastos supérfluos, desvios, ilegalidades, manutenção de sistemas antiquados ou ineficazes, e em iniciativas sem continuidade ou com eficácia questionável.

A perspectiva de futuro, considerando tanto a eficácia quanto a sustentabilidade, deve ser constantemente considerada nas ações e escolhas da administração municipal de Foz do Iguaçu. É essencial que os cidadãos tenham autonomia com responsabilidade, permitindo a implementação de transformações e a geração de riqueza.

Seguindo as diretrizes da gestão, conceder autonomia e destaque aos secretários para que possam se expressar, exercer sua autoridade decisória e dar celeridade aos processos, é fundamental.

Uma abordagem mais flexível é crucial para promover uma administração municipal mais dinâmica, a partir da equipe governamental.

A reformulação administrativa é imprescindível para alcançarmos maior eficiência e qualidade, com uma estrutura mais enxuta, formando um ecossistema integrado.

Nosso compromisso é não aumentar o número de secretarias, agências e outras entidades administrativas.

Elas serão agrupadas, integradas e otimizadas, a fim de garantir eficiência em suas atividades, com o uso mais inteligente e racional do patrimônio público: os servidores e os bens que são, em última análise, patrimônio da sociedade.

Não teremos políticos de estimação e não promovemos caça às bruxas. Nosso foco será o município e seus munícipes.

Portanto, dar continuidade às políticas de sucesso, iniciadas por gestões anteriores, não é falta de iniciativa e sim um respeito aos gastos públicos já realizados.

1. INFRAESTRUTURA, LOGÍSTICA E MOBILIDADE

Criação do Instituto Municipal de Planejamento

Um novo órgão para coordenar e desenvolver planos que garantam o crescimento sustentável e equilibrado da cidade.

Atualização do Plano Diretor

Revisar o plano urbano para garantir que Foz do Iguaçu cresça de forma inteligente e benéfica para todos os moradores.

Combate alagamentos

Realizar obras para melhorar o sistema de drenagem e prevenir enchentes, aumentando a qualidade de vida.

Modernização do Transporte Público

Utilizar novas tecnologias para monitorar e melhorar o transporte público, integrando ônibus, bicicletas compartilhadas e serviços de transporte por aplicativo.

Ampliação de Corredores e Vias

Alargar vias para reduzir o congestionamento, melhorar o tráfego e facilitar o acesso a diferentes áreas da cidade, beneficiando todos, inclusive pessoas com mobilidade reduzida e ciclistas.

Programa Centro Vivo e Revitalização do Corredor Turístico

Melhorar calçadas e vias.

Investir em paisagismo e iluminação.

Reforçar a sinalização.

Integrar atividades comerciais, gastronômicas e de lazer.

Garantir acessibilidade para todos.

2. Desenvolvimento Econômico

Agência Municipal de Desenvolvimento Econômico

Criar uma agência, com a participação empresarial, para fomentar o crescimento econômico da cidade e apoiar novos negócios.

Incentivo às Atividades Econômicas

Desenvolver programas e oferecer incentivos para gerar mais empregos e diversificar a economia local.

Melhoria da Infraestrutura Turística

Acompanhar os investimentos feitos pela concessionária na modernização do aeroporto, em ligação com o Governo Estadual, para atrair mais visitantes nacionais e internacionais.

Facilidade na Abertura e Instalação de Empresas

Implementar um sistema, com processos apoiados por diferentes áreas municipais, para abrir e instalar empresas de forma rápida, segura e fácil, reduzindo burocracias.

Cidade como Centro de Saúde

Tornar Foz do Iguaçu um centro de serviços de saúde, associando inovação e turismo para fortalecer a economia.

Promoção de Inovação e Tecnologia

Atrair empresas e startups de tecnologia para melhorar a qualidade de vida, modernizar e dinamizar a economia.

Polo de Desenvolvimento Senai Cetiq

Criar um centro de formação profissional para inovação e geração de empregos qualificados na indústria.

Programa de Receitas Acessórias

Diversificar as fontes de receita para manter tarifas baixas e promover o crescimento econômico.

Incentivo Tributário para Emprego

Oferecer benefícios fiscais para estimular investimentos e emprego, em setores específicos, e melhorar as condições econômicas da cidade.

3. EDUCAÇÃO

Pacto Pela Educação

Formar um pacto para melhorar a qualidade da educação com formação continuada de professores, avaliações regulares dos alunos, premiações por mérito e investimentos em infraestrutura.

Plano de Carreira

Ouvir os professores e seus representantes para entender e atender suas necessidades.

Salas de Apoio à Aprendizagem (SAA)

Ampliar e garantir o atendimento pedagógico específico para os alunos com dificuldades de aprendizagem que não são portadores de deficiências, buscando atender a demanda.

Salas de Recursos Multifuncionais (SRM)

Garantir a avaliação psicoeducacional para investigar o processo de ensino aprendizagem a fim de propor intervenções pedagógicas mais assertivas.

Garantir professor apoio para alunos que precisam de atendimento educacional especializado.

Programa de Combate ao Abandono Escolar

Implementar ações permanentes visando prevenir e combater possíveis casos de abandono e evasão, articulando o envolvimento necessário de

todas as entidades que compõem a Rede de Proteção dos Direitos da Criança e do Adolescente a fim de ampliar as garantias do direito à educação para crianças.

Infraestrutura e Inovação Pedagógica

Modernizar as escolas com novos recursos educacionais.

Criar 2.000 novas vagas na educação municipal.

Garantir ensino integral nos CMEIs e escolas.

Parceria com a Secretaria de Saúde

Assegurar atendimentos rápidos e adequados para todos os alunos, especialmente aqueles com necessidades especiais.

Ensino de Idiomas

Oferecer mais aulas de Inglês e Espanhol nas escolas.

Capacitação Continuada de Professores

Garantir a formação continuada e valorização do profissional da educação;

Promover e garantir a participação de professores em programas.

Criação do Programa de Tutoria

Fornecer apoio pedagógico e de gestão para as escolas e melhorar a comunicação entre a Secretaria e as instituições educacionais.

Ampliar e Diversificar a Merenda Escolar

Oferecer uma variedade maior e mais nutritiva de alimentos nas escolas.

Polos de Desenvolvimento Educacional

Criar centros de aprendizado em parceria com empresas para promover inovação e habilidades empreendedoras.

Programa Municipal de Residentes

Oferecer oportunidades de primeiro emprego para jovens formados, com bolsas de aperfeiçoamento e preparação para o mercado de trabalho.

Desenvolvimento de Competências Empreendedoras

Estimular habilidades empreendedoras e comportamentais nas crianças por meio de atividades variadas.

4. SAÚDE

Centralização da Gestão da Saúde

Conceber e implantar um ecossistema de Saúde (Hospital, UPAs e UBS) interligado, interconectado e interdependente com processos apoiados em tecnologias.

Melhorar a administração e a eficiência da gestão dos serviços de saúde, garantindo que os recursos sejam distribuídos de forma justa e eficaz.

Conceber e facilitar a comunicação entre as unidades de saúde e implementar padrões de qualidade para eliminar redundâncias e aproveitar melhor os recursos.

Modernização dos Serviços Básicos de Saúde

Usar tecnologia para otimizar a gestão de consultas, acompanhamento de pacientes e controle de medicamentos. Também vamos investir em treinamento contínuo para as equipes de urgência e emergência, criar protocolos clínicos integrados e manter as instalações e equipamentos das UPAs sempre em boas condições.

Aprimoramento da Infraestrutura de Saúde

Construir e reformar unidades de saúde para garantir que estejam bem equipadas e atendam às necessidades da população. A infraestrutura será ajustada conforme o crescimento da população e mudanças nas demandas de saúde.

Incentivo à Telemedicina

Expandir o acesso aos serviços de saúde por meio de telemedicina, permitindo consultas médicas à distância para áreas com falta de especialistas ou longas filas de espera.

Capacitação Continuada dos Profissionais de Saúde

Oferecer treinamentos contínuos para atualizar os conhecimentos dos profissionais de saúde e garantir um atendimento de qualidade e humanizado.

Fortalecimento do Centro de Especialidades Médicas

Melhorar e ampliar os serviços especializados, otimizar o agendamento e reduzir os tempos de espera.

Centros de Atenção Psicossocial (CAPS)

Desenvolver um CAPS III e avaliar as necessidades de contratação de uma equipe multidisciplinar para os CAPS I, CAPS AD, e CAPS II

Cirurgias Eletivas

Otimizar os horários do centro cirúrgico, estendendo o período de realização de cirurgias eletivas e promovendo mutirões para reduzir filas de espera. Além disso, implementar um rigoroso processo de higienização das filas cirúrgicas e melhoria no fluxo de agendamento para aumentar a eficiência do atendimento cirúrgico.

Programa de Imunização

Fortalecer as campanhas de vacinação, garantindo alta cobertura vacinal para prevenir surtos de doenças imunopreveníveis.

Programa Saúde Mental

Ampliar o acesso e a qualidade dos serviços de saúde mental, incluindo a prevenção, diagnóstico e tratamento de transtornos mentais e a reintegração social dos pacientes.

5. MULHERES

A sociedade tem reconhecido e acolhido, com entusiasmo e respeito, a força empreendedora e produtiva das mulheres por suas crescentes e destacadas contribuições em todas as áreas. Reforçamos essa força, fundamental para a construção de um futuro mais justo para nossa cidade.

Para tanto, pretende-se:

- a) Garantir que as mulheres, nos programas de moradia, tenham prioridade no atendimento e durante todo o processo de aquisição, bem como a designação da titularidade deste seja também e somente imputada a ela.
- b) Ampliar os programas já existentes na área da saúde feminina e promover a implementação dos ainda não existentes, mas necessários, bem como garantir o acesso a exames, como mamografia e os demais específicos à sua condição.
- c) Promover a formação continuada de profissionais da área da educação, saúde e assistência social da rede municipal para a abordagem e o enfrentamento, no contexto escolar, da temática da violência contra as mulheres e suas famílias, decisivamente impactadas por essas ocorrências.
- d) Criar um programa de reabilitação para homens agressores, conforme a lei Maria da Penha com o devido acompanhamento médico/psicológico.
- e) Ampliar e priorizar a oferta de vagas nas instituições educacionais que atendem às crianças da primeira infância, facilitando assim o ingresso, em maior proporção, das mulheres ao mercado de trabalho.
- f) Promover o desenvolvimento de cursos profissionalizantes nas mais diversas áreas de atuação através de parcerias com o setor privado no sentido de treiná-las formal e corretamente para o ingresso no mercado de trabalho. A mulher e a comunidade juntas pela inclusão feminina.

- g) Fortalecer e ampliar o acesso qualificado do empresariado feminino às linhas de microcrédito produtivo e assistência financeira, dentro do programa empresa fácil.
- h) Fortalecer e oportunizar o apoio e o acesso à educação de mulheres adultas das diversas faixas etárias, que não finalizaram sua vida escolar, dando-lhes a oportunidade de fazê-lo.
- i) Promover o desenvolvimento de cursos profissionalizantes, nas mais diversas áreas de atuação, por meio de parcerias com o setor privado.
- j) Prestar todo o apoio, ao alcance do município, para o melhor desempenho das ações desenvolvidas pela Delegacia da Mulher.

Bem, o desafio está posto. Vamos em frente, com ânimo forte e resistência às adversidades; todos juntos e com Deus à frente. O futuro está logo ali. E é para lá que nós estamos indo.

6. MEIO AMBIENTE

Criar um Código Municipal do Meio Ambiente

Regular como a cidade deve cuidar melhor do meio ambiente. Isso inclui proteger e melhorar a qualidade do ar, da água e da biodiversidade, e garantir que as ações do governo estejam alinhadas com as leis estaduais e federais.

Recuperar as Margens dos Rios

Construir parques ao longo das margens dos rios urbanos para restaurar a natureza (vegetação ciliar) e oferecer espaços de lazer para todo

Revitalizar os Espaços Públicos

Investir na melhoria de praças, parques e outros espaços públicos para garantir que sejam seguros e atrativos para a comunidade.

Processos Administrativos Eficientes

Digitalizar e simplificar os processos para licenciamento ambiental e outras autorizações, tornando-os mais rápidos, seguros e transparentes.

Usina de Biogás

Instalar uma usina de biogás no aterro sanitário para gerar energia limpa a partir dos resíduos. Utilizar tecnologia avançada para capturar e tratar o biogás, reduzindo a poluição e aproveitando melhor os resíduos.

7. SEGURANÇA PÚBLICA

Valorização e Reestruturação da Guarda Municipal

Estabelecer um cronograma para a regularização dos pagamentos atrasados, assegurando que as equipes recebam de acordo com o seu desempenho, importância e dedicação.

Planejar uma expansão gradual do efetivo, considerando as necessidades de segurança e o orçamento disponível. Aumento de cerca de 50% do efetivo da força de trabalho deve ser planejado para maximizar a eficácia da segurança pública.

Elaborar um plano de carreira justo e claro, com oportunidades de avanço e desenvolvimento profissional, alinhado com a Lei 13022 e ajustado à realidade local.

Tecnologia Avançada de Segurança

Implementar um sistema com câmeras de alta definição, tecnologia de reconhecimento facial e software de análise comportamental para melhorar a resposta a incidentes e a prevenção.

Desenvolver uma plataforma integrada para análise de dados criminais, que permita a colaboração com outras agências de segurança e melhore a eficácia das operações.

Sede Própria e Infraestrutura

Buscar a construção ou aquisição de uma sede própria exclusiva para a Guarda Municipal, melhorando a eficiência operacional e a privacidade das operações.

Integração e Colaboração

Ampliar a integração e colaboração com as forças de segurança estaduais e federais, promovendo operações conjuntas e compartilhamento de informações.

Fornecer suporte jurídico contínuo para os servidores, garantindo que estejam bem informados sobre os seus direitos e deveres.

Presença e Envolvimento Comunitário

Criar eventos regulares de interação com a comunidade, como palestras de segurança, workshops e atividades recreativas.

Implementar programas educativos nas escolas, com foco em segurança, cidadania e prevenção de crimes.

Utilizar aplicativos e redes sociais para manter a comunidade informada e engajada, e criar canais diretos para feedbacks e denúncias.

Realizar treinamentos regulares para melhorar a comunicação, empatia e resolução de conflitos dos guardas municipais.

Desenvolver programas específicos para ouvir e atender as necessidades de grupos em situação de vulnerabilidade.

Programas para Jovens e Comunidade

Criar programas de mentoria e atividades recreativas para jovens, promovendo um ambiente positivo e de apoio.

Organizar encontros periódicos onde os cidadãos possam compartilhar preocupações e sugerir melhorias, garantindo que todos se sintam ouvidos.

7. EFICIÊNCIA E MODERNIZAÇÃO DIGITAL NA GESTÃO PÚBLICA

Modernização dos Serviços Públicos

Reduzir a burocracia e otimizar processos por meio da tecnologia, implementando soluções tecnológicas para agilizar a prestação de serviços públicos.

Eliminação de Tributos Ineficientes

Simplificar a carga tributária, revisando e eliminando tributos e taxas que não são economicamente viáveis.

Agilidade na Aprovação de Projetos

Reduzir o tempo de análise e liberação de licenças, reformando e enriquecendo com tecnologias os processos de aprovação.

Governo Digital

Centralizar e digitalizar os serviços municipais.

Transparência e Participação

Aumentar a transparência e engajar a cidadania, desenvolvendo plataformas digitais para maior transparência e participação cidadã.

Capacitação Digital

Melhorar a eficiência através da capacitação dos servidores, implementando um programa contínuo de treinamento em tecnologias digitais e gestão moderna.

Gestão do Patrimônio

Aproveitar os ativos imobilizados do município, gerando recursos com uma abordagem estratégica para gestão de áreas e terrenos.

Racionalizar Custos

Reduzir gastos ineficientes, minimizando despesas com aluguel de veículos e prédios descentralizados e avaliar a necessidade de cargos comissionados.

Plano de Desenvolvimento Integrado Foz 2050

Estabelecer diretrizes para o desenvolvimento de longo prazo, implementando um plano estratégico para os próximos 25 anos.

Plano Diretor de Cidade Inteligente e Sustentável

Integrar tecnologia e sustentabilidade, expandindo a conectividade com internet de alta velocidade, criar uma plataforma de dados abertos e promover práticas de sustentabilidade.

8. BEM-ESTAR, LAZER E ESPORTE

Infraestrutura de Apoio ao Esporte e ao Lazer

Reformar e Construir Equipamentos Esportivos

Priorizar reformas com base na demanda e condição das instalações existentes.

Executar novas construções em áreas com maior necessidade.

Manutenção e Conservação de Espaços Públicos

Implementar um cronograma de melhoria e manutenção preventiva.

Criar um sistema para reporte e resolução de problemas.

Estabelecer Parcerias Público-privadas

Incentivar a participação de empresas locais e grandes corporações.

Oferecer benefícios fiscais para empresas que investem em infraestrutura esportiva.

Adequar Espaços para Acessibilidade

Garantir que todos os novos projetos incluam acessibilidade desde a concepção.

Realizar auditorias regulares de acessibilidade em espaços existentes.

Implementar Ciclovias e Pistas de Caminhada

Integrar novas ciclovias e pistas a um plano urbano de mobilidade sustentável.

Garantir a manutenção regular desses espaços.

Iniciação, Inclusão e Qualidade de Vida

Ampliar Programas de Iniciação Esportiva

Criar parcerias com escolas e instituições para ampliar o alcance dos programas.

Oferecer atividades extracurriculares e clubes esportivos nas escolas.

Desenvolver Programas para Pessoas com Deficiências

Trabalhar com associações e especialistas para criar programas inclusivos.

Promover eventos e competições adaptadas.

Ampliar Atividades Físicas para a Terceira Idade

Oferecer aulas e atividades adaptadas para diferentes níveis de mobilidade.

Criar grupos e clubes, competições e melhoria de instalações para socialização e atividade física.

Oficinas Itinerantes de Iniciação Esportiva

Planejar um calendário de oficinas em diferentes bairros e comunidades.

Garantir a inclusão de todas as faixas etárias e níveis de habilidade.

Alto Rendimento e Competições Esportivas

Ampliar Concessão de Bolsas e Incentivos

Criar um sistema de bolsas baseado no desempenho e necessidade financeira.

Buscar patrocínios e parcerias para oferecer mais incentivos.

Promover Campeonatos e Torneios

Organizar eventos de diferentes níveis e faixas etárias para incentivar a participação.

Estabelecer parcerias com federações e organizações esportivas.

Apoiar Formação de Equipes e Ligas

Oferecer suporte para a criação e desenvolvimento de ligas e clubes esportivos.

Organizar workshops e treinamentos para líderes de equipes e treinadores.

Fomentar Intercâmbio e Capacitação

Criar programas de intercâmbio com outras regiões e países.

Oferecer treinamentos internacionais para atletas e treinadores.

Aumentar o efetivo de professores de Educação Física.

9. ECONOMIA CRIATIVA, CULTURA E ARTE

Apoiar e fomentar iniciativas culturais e artísticas locais, oferecendo incentivos para artistas e promovendo eventos culturais e feiras de artesanato para fortalecer o mercado criativo.

Preservação do Patrimônio Cultural

Investir na preservação e restauração de patrimônios históricos e culturais, como museus, centros culturais e sítios arqueológicos, para valorizar a identidade local.

Integração da Cultura à Economia Local

Promover a cultura e a arte como pilares para o desenvolvimento econômico e social, integrando essas áreas nas estratégias de crescimento da cidade.

Desenvolvimento de Polos Culturais

Criar polos culturais em diferentes regiões da cidade, com espaços para exposições, performances, cursos e oficinas, para incentivar a participação da comunidade nas atividades culturais.

Incentivo à Economia Criativa

Estimular o empreendedorismo cultural e criativo através de programas de capacitação, incubadoras de startups culturais e linhas de financiamento para projetos inovadores.

Eventos Culturais e Artísticos

Realizar festivais, mostras e eventos que celebrem a diversidade cultural e artística de Foz do Iguaçu, atraindo visitantes e fortalecendo a identidade cultural local.

Educação Cultural

Implementar programas educacionais nas escolas municipais para promover o conhecimento e a valorização da cultura local, incentivando o aprendizado sobre a história e as tradições da cidade.

Turismo Cultural

Desenvolver roteiros turísticos que destacam o patrimônio cultural da cidade, integrando a oferta turística com a preservação e promoção da cultura local.

10. FORTALECIMENTO DO TURISMO

Gestão

Elaborar plano de marketing para impulsionar o turismo.

Atuar e investir, em colaboração com o trade, na captação de voos nacionais e internacionais.

Criar e consolidar a marca de Foz como destino sustentável e equilibrado.

Constituir o Plano Municipal de Turismo alinhado com as políticas estadual e nacional.

Fortalecer o Observatório de Turismo de Foz do Iguaçu.

Criar a Agência Municipal de Desenvolvimento do Turismo.

Apoio a Micro e Pequenas Empresas (MPEs) que desempenham um papel crucial no turismo. Criar programas de crédito, mentoria e incentivos fiscais para essas empresas fortalecerem o setor.

Infraestrutura

Elaborar Projeto e viabilizar recursos e parcerias, visando a revitalização do Rio Monjolo.

Elaborar Projeto e viabilizar recursos e parcerias, visando a revitalização, com participação da iniciativa privada, do Terminal Turístico de Três Lagoas.

Estudo e revisão do zoneamento das atividades da cadeia econômica do turismo, das regiões de interesse turístico e recuperação de espaços urbanos.

Elaborar Projeto executivo, visando a ocupação urbana nas margens do Rio Paraná (Beira-Foz).

Realizar estudos de resgate histórico e consolidar roteiros de turismo cultural e histórico.

Viabilizar investimentos na revitalização da sinalização turística da cidade.

Criar um programa de apoio à modernização dos equipamentos para realização de eventos.

Mercado

Estimular e fortalecer eventos locais, regionais, nacionais e internacionais.

Investir na captação de novos eventos nacionais e internacionais.

Desenvolver campanhas de atração junto a mercados priorizados pelo trade.

Criar um programa de estímulo à atração de novos investimentos no setor do Turismo.

DTI - Destino Turístico Inteligente

Para tornar Foz do Iguaçu um Destino Turístico Inteligente (DTI), focaremos quatro pontos fundamentais:

Implantar uma rede de conectividade de alta velocidade e uma plataforma digital para facilitar o acesso a informações turísticas e serviços em tempo real.

Utilizar tecnologias de IoT para monitorar e otimizar o fluxo de visitantes, promover a manutenção eficiente das atrações e melhorar a experiência turística.

Desenvolver campanhas de marketing digital baseadas em dados para atrair turistas, utilizando análises preditivas e personalização de ofertas.

Implementar práticas sustentáveis na gestão dos recursos turísticos e promover acessibilidade, garantindo que o turismo inteligente beneficie todas as áreas da comunidade e preserve o meio ambiente.

11. FOZ SOLIDÁRIA COM DESENVOLVIMENTO LOCAL

Impulsionar a economia local e gerar empregos

Parcerias Educacionais: Estabelecer parcerias com instituições de ensino e ONGs para oferecer treinamentos contínuos.

Apoio a Microempreendedores com o fortalecimento de programas de microcrédito para apoiar pequenos negócios e iniciativas locais.

Fortalecimento das Cooperativas

Fornecer apoio técnico para cooperativas de catadores e outras cooperativas locais, melhorando suas operações e sustentabilidade.

Estabelecer parcerias com empresas para garantir a compra de produtos e serviços das cooperativas locais.

Infraestrutura Comunitária

Investir na melhoria da infraestrutura em áreas vulneráveis, incluindo saneamento básico, pavimentação e iluminação pública.

Criar e revitalizar espaços comunitários, como centros de convivência e áreas de lazer, para promover a integração social.

Educação Ambiental

Desenvolver programas de educação ambiental nas escolas e comunidades para promover a conscientização sobre a preservação do meio ambiente.

Incentivar projetos de sustentabilidade, como hortas comunitárias e reciclagem, que envolvam a comunidade local.

Gestão de Resíduos

Ampliar e modernizar a coleta seletiva de resíduos sólidos, promovendo a reciclagem e redução do lixo.

Trabalhar, em conjunto com cooperativas de catadores, para melhorar a gestão de resíduos e promover a inclusão social.

Restaurantes Populares

Facilitar o acesso à alimentação para quem mais precisa, criando um programa que conecte restaurantes populares a pessoas em situação de vulnerabilidade, ao mesmo tempo em que fortalece a economia local.

12. ASSISTÊNCIA SOCIAL

Garantia do respeito, da atualização e do fortalecimento dos seguintes planos municipais:

a. Plano Municipal da Assistência Social (PMAS) para 2022-2025

Pontos fundamentais

Proteção Social Básica e Especial: A oferta de serviços como o Centro de Referência de Assistência Social (CRAS) e Centro de Referência Especializado de Assistência Social (CREAS) será ampliada para garantir suporte contínuo às famílias em situação de risco e vulnerabilidade.

Gestão e Financiamento: Foco na qualificação da gestão democrática e participativa, assegurando que os recursos sejam aplicados de forma eficaz e transparente para maximizar os benefícios sociais.

Envolvimento Comunitário: Fortalecer o controle social e da participação comunitária no planejamento e execução das políticas públicas, visando a inclusão e o fortalecimento das redes de proteção social locais.

b. Plano Municipal dos Direitos da Pessoa Idosa - 2022 - 2025.

Pontos Fundamentais

Descentralização das atividades voltadas para idosos, especialmente nas áreas de esporte, cultura e lazer, garantindo que essas atividades sejam acessíveis em diversos pontos da cidade.

Promover uma maior inclusão social e combater a vulnerabilidade dessa faixa etária.

Colaboração de diversas secretarias municipais e organizações da sociedade civil, com o objetivo de consolidar e expandir as políticas públicas voltadas para os idosos em Foz do Iguaçu

c. Plano Municipal dos Plano Decenal dos Direitos da Criança e do Adolescente - 2017 - 2026.

Pontos Fundamentais

Diagnóstico situacional contínuo que avalia a realidade socioeconômica e demográfica do município

Promoção dos direitos fundamentais, como educação, saúde, lazer e cultura; a proteção integral contra todas as formas de violência e negligência.

Incentivo à participação ativa de crianças e adolescentes em processos de deliberação e decisão.

Prevenir e combater a exploração sexual, o trabalho infantil e outras formas de abuso

d. Plano Municipal dos Direitos da Pessoa com Deficiência - 2022 - 2025.

Pontos Fundamentais

Criação do Fundo Municipal dos Direitos da Pessoa com Deficiência para captar e aplicar recursos em ações de promoção, defesa e garantia dos direitos das pessoas com deficiência.

Participação Comunitária garantindo que as políticas públicas sejam desenvolvidas de maneira inclusiva e colaborativa.

Diversificação das Ações em várias frentes, como serviços, programas, projetos, capacitação de profissionais, estudos e pesquisas, além de campanhas de conscientização.

Apoio Institucional ao Conselho Municipal dos Direitos da Pessoa com Deficiência no monitoramento das ações implementadas.

e. Plano Municipal de Enfrentamento a Violência Sexual de Crianças e Adolescentes - 2018-2021.

Pontos Fundamentais

Análise das principais vulnerabilidades das crianças e adolescentes na cidade, como fatores socioeconômicos, culturais e geográficos.

Treinamento de profissionais de diversas áreas, como educação, saúde, assistência social e segurança pública, para identificar e responder a casos de violência de qualquer natureza (sexual e outras).

Fortalecimento da rede de proteção e atendimento às vítimas, incluindo serviços de saúde, assistência social e apoio psicológico.

Articulação com o sistema de justiça para garantir a responsabilização dos agressores, com foco em ações que acelerem o processo judicial e a punição.

Fortalecimento dos Conselhos Tutelares e a criação de fóruns de discussão e acompanhamento das políticas públicas voltadas para o enfrentamento da violência sexual.

13. COMPROMISSO COM A CAUSA E O BEM ESTAR ANIMAL

Fortalecer políticas que assegurem o bem-estar animal, promovam a posse responsável e controlem a população de animais, facilitando uma convivência harmoniosa entre humanos e animais.

Fortalecer o Departamento de Proteção e Bem-Estar Animal;
Estabelecer parcerias com ONGs e protetores independentes;
Promover eventos de adoção.
Reforçar a fiscalização de maus-tratos e abandono;
Oferecer programas de vacinação e tratamento veterinário acessível;
Ampliar o convênios com clínicas/hospitais veterinários.
Utilizar recursos próprios e buscar parcerias para financiamento;
Garantir transparência na gestão dos recursos com prestação de contas.

transformar a cidade em um modelo de respeito e cuidado com os animais, promovendo uma convivência harmoniosa e solidária.

(Com esse Planejamento, a FOZ DO FUTURO já começou)

JOAQUIM SILVA E LUNA